



GREE株式会社

GREE株式会社は、ゲーム事業、メディア事業、広告事業、投資事業を展開しており、「インターネットを通じて、世界をより良くする。」というミッションを掲げているインターネット企業です。

本社：東京都港区六本木6-10-1 六本木ヒルズ森タワー
設立：2004年12月7日
従業員数：1,712人（グループ全体・2019年12月末現在）
URL：https://corp.gree.net/

（取材日：2019年12月）

POINT

RPAの実行やスケジューリング、エラー検知を自動化し、人手に起因していた様々なリスクを解消

シナリオ間のタイムロスがなくなり、RPA1台あたりの業務量が増加

夜間にRPAの実行を完了させ、入社後の業務時間帯を有効活用

起動やスケジューリング、エラー検知。 RPA本格展開に向け解消すべき 運用課題をJP1/CPAで一掃

数々のモバイルゲームでおなじみのGREE株式会社では、社内業務自動化のためRPAを導入していましたが、実行や稼働確認などの運用管理は人手に依存するため実行漏れやエラー検知が遅れるなどのリスクがありました。そこで、バックオフィス業務自動化製品「JP1/Client Process Automation（以下、JP1/CPA）」を導入。RPAの実行やスケジューリング、エラー検知などRPAの運用管理を低コストで実現することができました。

課題

- RPAの実行や稼働確認は一つ一つ人手で行うため、実行漏れやエラー検知が遅れるリスクがあった
- シナリオ間の連携にタイムロスが発生して作業効率が悪く、多くのRPAライセンスを購入していた
- RPA実行後でないと進められない作業もあり、業務時間の活用が非効率的だった

対策

- バックオフィス業務自動化製品JP1/CPAを新たに導入し、RPAの実行やエラー検知を自動化
- 人手で行っていたシナリオ間の連携を自動化
- RPAが行う業務は、夜間で作業が完了するようスケジュール設定

効果

- 起動や稼働中の画面確認など、RPAの運用管理から解放された
- シナリオ間のタイムロス解消によりRPA1台の業務量が増え、数台がかりの作業を2台に集約できた
- RPAを含む一連の業務を夜間に実行することで、就業時間帯を有効活用できるようになった

Before 人手頼みの RPA 運用管理



After RPA 運用課題を一掃、基幹ジョブとも連携させ一連の業務を全自動化



JP1/Client Process Automation

人手によるRPAツールの運用管理がもたらす様々なリスク

これまで数々のモバイルゲームのヒット作を世に送り出してきたグリー株式会社(以下、グリー)。同社はゲーム事業以外にも広告事業やメディア事業、近年ではVTuberに特化したライブエンターテインメント事業も始めるなど、幅広く事業を展開しています。

そんな同社は最先端IT企業らしく、常に新たなIT技術や製品に着目し、自社のシステムへ積極的に導入してきました。RPA(Robotic Process Automation)もその一つで、会計・経理業務の自動化や経費精算システム・稟議システムなど様々な社内システム間のデータ連携手段として、早くからRPAツールを導入・活用してきました。

しかしRPAの社内利用が広がるにつれ、その運用にまつわる課題が少しずつ顕在化してきたといいます。同社 開発本部 情報システム部 姫野貴人氏は次のように述べます。

姫野氏 導入したRPAはスケジュール実行できず、「毎朝RPAの起動ボタンを押す」という作業を人手で行っていました。また、問題なく動いているかどうか、一台一台PCの画面を常に見ていなければなりません。これらは、非



姫野 貴人氏

効率な上に「起動ボタンを押し忘れたら、RPAが動かない」「エラー発見に気づくのが遅ければ、業務が滞る」というリスクがありました。これらの作業をグループ会社に依頼していたのですが、担当者が台風のため出社できなかった際には業務に支障が出てしまいました。他にも、RPAの中には重要なデータを扱うものもあり、担当者が本来見る権限のないデータが表示される場合でも画面で稼働状況の確認をしなければならないなど、ガバナンス上の懸念もありました。

今後ますますRPAの利用が広がることが予想される中、これ以上、人手で管理し続けるのは明らかに無理がありました。

RPAの運用課題をすべて解消、ライセンスコストも大幅に抑える

そこで同社は、人手に頼らずにRPAを運用管理できる仕組みを検討することにしました。当初はRPAメーカーが提供する管理ツールを検討しましたが、毎

年ライセンス費を支払い続けるサブスクリプション形式の上、RPAと他製品・サービスの連携機能に物足りなさを感じました。

そんな折、思わぬところから妙案がもたらされました。システムの運用を担当する田中裕一氏は、当時を次のように振り返ります。

田中氏 アシストと打ち合わせをしていた際に、RPAツールの実行やスケジューリングができる「JP1/CPA」という製品を紹介されました。JP1/CPAはデスクトップ型RPAツールの実行管理を行う製品で、当時直面していた課題を解決する上でうってつけでした。



田中 裕一氏

またコスト面においても、3年スパンで比較すると、RPAメーカー提供ツールの1/6以下と、大幅にコストを抑えられることが分かりました。こうした点を総合的に判断した結果、同社は正式にJP1/CPAを導入することを決めました。

RPAの業務量や幅が広がり、就業時間帯の活用にも効果が

早速同社はアシストの全面支援の下、JP1/CPAの導入作業に乗り出しました。2019年9月から環境の構築を始め、1ヵ月間の導入・検証作業を行った後、早くも11月には本番運用をスタートさせました。その結果、人手に頼ることで起きていたRPAの運用管理にまつわる課題は一気に解決されました。RPAのシナリオ作成や管理を行う石山裕士氏は、JP1/CPAの導入効果を次のように評価します。

石山氏 スケジュール機能から自動的にRPAを起動し、完了通知もコンソール上で参照できるため、実行できないリスクやエラー検知が遅れるリスクを排除できました。また、夜間など就業時間帯外にRPAを動かしておく



石山 裕士氏

ことで出社する前に、処理結果の確認や後続作業、エラーの調査に取り掛かれます。ロボットに振り回されず、就業時間をより効率的に使えるようになりました。JP1/CPAは代表的なRPAメーカーの製品をひと

とおりサポートしているため、将来的に異なるRPAツールを導入した場合も、同じ仕組みを使い続けられるため安心です。

JP1/CPAはRPAツール作業効率や利用幅にも大きく寄与しました。これまで人手で行っていたシナリオの終了確認から次のシナリオ実行を自動化したことでシナリオ間のタイムロスがなくなり、数台のPCで分担していた業務は、2台でできるようになりました。

JP1/CPAがあるからこそ実現できるRPAの活用方法も検討されています。例えば、30分に1回シナリオを実行してデータを高頻度で更新するようなケースです。このような場合、30分に1回人手で起動する運用は全く現実的ではありません。その点JP1/CPAなら、高頻度のツール実行や複数シナリオ連携も簡単に自動化できるため、「今後RPAの用途はかなり広がっていくだろう」と姫野氏は期待を寄せています。

RPAと基幹ジョブの連携でさらなる業務効率化を実現

また、同社では長らく、SAP ERPシステムのデータをintra-martへ連携するバッチ処理にJP1のジョブ管理製品JP1/AJS3を利用してきましたが、JP1/AJS3とJP1/CPAとを組み合わせることで、RPAをジョブの1つとして管理することもできます。そこでRPAの自動化にとどまらず、後続のバッチ処理まで一連の作業の全自動化・一元管理を実現しました。これまでも要所要所では自動化されていましたが、業務全体で見た時それぞれの処理が分断されていました。それらが今回、ひとつながりに自動化されたことで、より大きな業務効率化の効果が生まれたといえます。

姫野氏 社内システムを運用する上で必要なデータ連携ですが、クラウド側の制約、例えばAPI提供有無などがネックとなり、人が対応せざるを得ないことがあります。その手が届かないかゆいところを補完する仕組みとしてRPAは非常に有効です。半面、運用面まで考慮せずに本格利用すると、大きなトラブルにつながるかもしれません。RPAの特性を理解し、人手に頼らずきちんと管理できるかがRPA活用の明暗を分けるでしょう。

またJP1/CPA以外のJP1の機能を今後も有効活用していくために、引き続きアシストにはぜひ有益な提案をお願いできればと思います。

※ JP1/CPAはJP1/Client Process Automationの略称です。 ※ JP1/AJS3はJP1/Automatic Job Management System 3の略称です。

お問い合わせは **株式会社アシスト**

URL <https://www.ashisuto.co.jp/jp1/> E-Mail sk_info@ashisuto.co.jp

東京 〒102-8109 東京都千代田区九段北4-2-1 市ヶ谷東急ビル	TEL: 03-5276-5565	大阪 〒530-0011 大阪市北区大深町4-20 グランフロント大阪タワーA 13F	TEL: 06-6373-7113
札幌 〒060-0003 札幌市中央区北3条西4-1-1 日本生命札幌ビル 13F	TEL: 011-281-1161	広島 〒730-0011 広島市中区基町12-3 COI広島紙屋町ビル 3F	TEL: 050-3816-0974
仙台 〒980-0013 仙台市青葉区花京院1-1-20 花京院スクエア 19F	TEL: 050-3816-0970	福岡 〒812-0013 福岡市博多区博多駅東2-6-1 九軌筑紫通ビル 9F	TEL: 092-481-7156
名古屋 〒460-0003 名古屋市中区錦1-11-11 名古屋インターシティ 4F	TEL: 052-232-8211	沖縄 〒900-0014 那覇市松尾1-10-24 ホークシティ那覇ビル4F	TEL: 050-3816-0976
金沢 〒920-0853 金沢市本町2-15-1 ポルテ金沢 8F	TEL: 050-3816-0972		

※本事例は取材時の内容に基づくものです。 ※製品内容は、予告なく変更される場合があります。 ※記載されている会社名、製品名は、各社の商標または登録商標です。 JP-242FEB20